

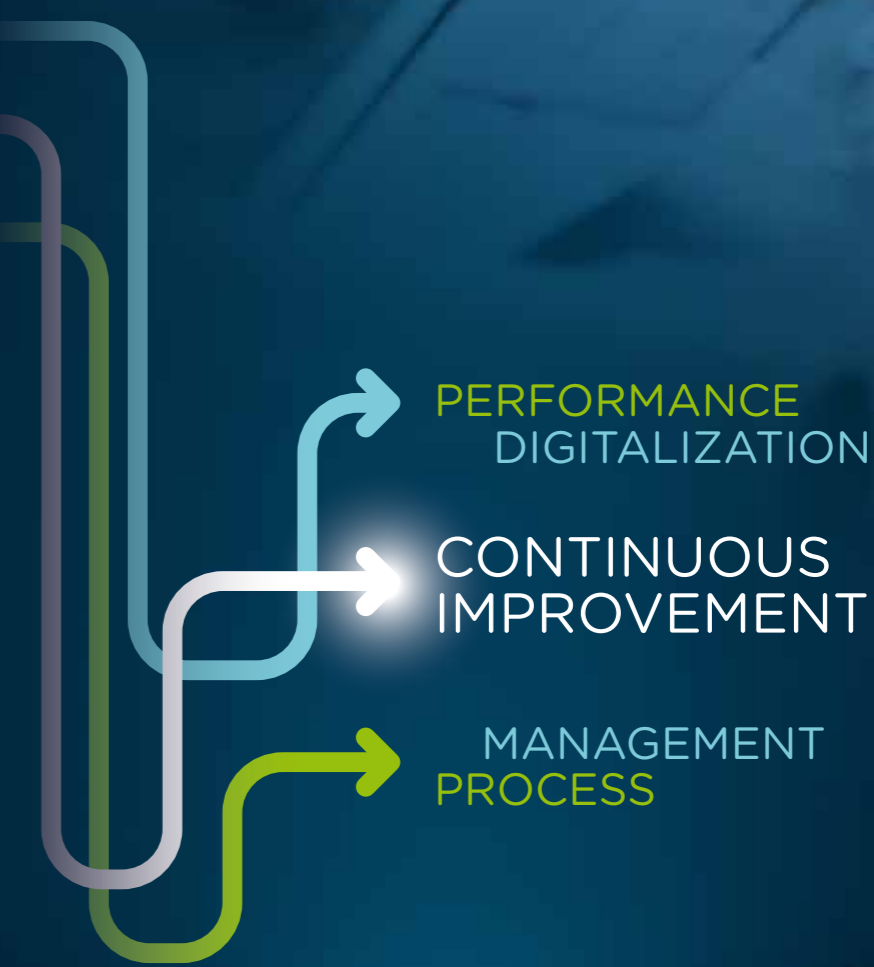


PERFORMANCE | DIGITALIZATION | CONTINUOUS IMPROVEMENT | PROCESS | MANAGEMENT

RÉMY FONTAINE IMPROVEMENT | + 32 (0)499 57 23 39 | rfontaine@refitconsult.be

Rue Jean Doinet 38 | 4140 Dolembreux

www.refitconsult.be



RÉMY FONTAINE EN QUELQUES MOTS :

Ingénieur industriel (Institut Gramme de Liège) de formation,
28 années d'expérience professionnelle en milieu industriel dans diverses fonctions à
responsabilité (production, maintenance, Plant Manager).

AMÉLIORATION CONTINUE DE LA PERFORMANCE

Grâce à mon expérience de terrain et à mon approche analytique et pragmatique, mon objectif est d'apporter de la valeur ajoutée à votre entreprise par l'augmentation de l'efficacité et de l'efficacité de vos process, et de maintenir les améliorations acquises par la digitalisation.

Ensemble, nous définissons la lettre de mission reprenant l'objectif, la description du projet et les modalités de développement.

LES SERVICES QUE JE VOUS PROPOSE

Lean et Six Sigma Management

- + **LEAN** : Améliorer l'efficacité de votre entreprise par l'analyse de flux → Fonctionner de façon économe, sans gaspillage de ressources, et produire le juste nécessaire pour satisfaire la demande. Fluidité, agilité.
- + **SIX SIGMA** : Améliorer l'efficacité de votre entreprise → Fournir aux clients des produits et services de qualité conformes à leurs attentes.

A l'écoute de la voix du client, du business, et des opérations, je m'engage avec votre équipe, à réaliser les 5 étapes suivantes :



1. Identifier : poser le problème, **comprendre** et **exprimer** les symptômes douloureux de votre entreprise



2. Mesurer : objectiver l'existence du problème et **quantifier** son ampleur



3. Analyser : rechercher les causes racines du problème



4. Améliorer : élaborer et mettre en oeuvre des solutions



5. Contrôler : mettre en place un système de maintien de l'amélioration dans le temps, basé sur une surveillance continue de la performance

Implémentation du logiciel et de la méthode Factory^{GME}

La digitalisation permet de structurer les démarches d'amélioration et de les maintenir dans le temps.

GESTION

- + Gestion des documents
- + Gestion et suivi de la sécurité
- + Gestion des horaires et des formations
- + Gestion et suivi des projets
- + Outils variés de communication
- + Outils de recherche et d'analyses
- + Relevé périodique de données
- + Création d'indicateurs de performance

PRODUCTION (GPAO)

La GPAO comprend tous les modules spécifiques à la gestion et au suivi de la « Supply Chain »

- + Identification et traitement des anomalies
- + Planification et suivi des tâches systématiques
- + Réalisation du planning de fabrication
- + Suivi en temps réel des événements

MAINTENANCE (GMAO)

La GMAO comprend tous les outils indispensables à la gestion efficace et dynamique de la maintenance

- + Gestion des anomalies techniques
- + Gestion des travaux de maintenance
- + Planification et suivi des tâches d'inspection et d'entretien préventif
- + Gestion des pièces de rechange

ENVIRONNEMENT

- + Gestion des déchets
- + Gestion des énergies
- + Gestion de la non-conformité

Gestion de projet

- + Assurer le suivi de vos projets d'investissement, de maintenance, d'organisation

Ad Intérim Production

- + Produire en sécurité, en qualité, en respectant les contraintes environnementales et en visant les quantités budgétées par le suivi quotidien du planning, des ressources et des KPI en place

Ad Intérim Maintenance

- + Assurer la gestion de la maintenance curative, préventive et prédictive
- + Analyse de fiabilité et de criticité des équipements

L'AMÉLIORATION CONTINUE VAUT MIEUX QUE LA PERFORMANCE RETARDÉE
(MARC TWAIN)